

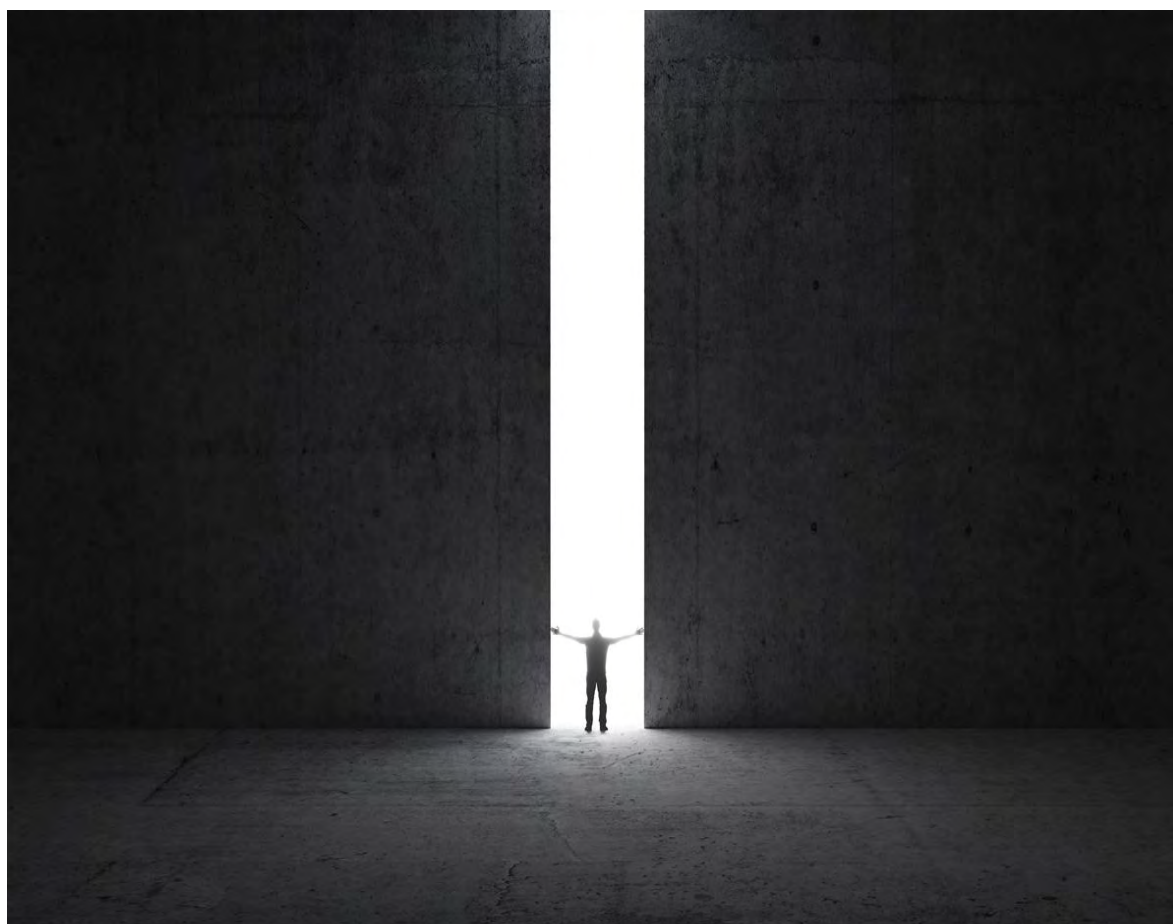
Disrupt eller Dø!

Forstå mønstrene i disruption

Tune Hein

www.heinp.dk

www.tunehein.dk



HEIN HVEM...?

Tune Hein

- DTU, CBS, IMD
- Hein & Partnere – consulting strategi-ledelse-org
- Globalt i Accenture og Right Management
- Leder siden 1990
- Iværksætter, speaker, forfatter

Mere inspiration

- www.HeinP.dk
- Fang mig gerne på LinkedIn
- Blog på Group Disruption and Leadership
- Mail ths@heinp.dk



Hvad er disruption?



- Biosimilar fra Østen
- 70% billigere
- 100-0 på 3 måneder

Hvad er disruption?

Dødsangst



Jim Snabe:
Kerneforretningen vil
dø om 3-5 år!

Berlingske d.27.4.2016



Optimisme

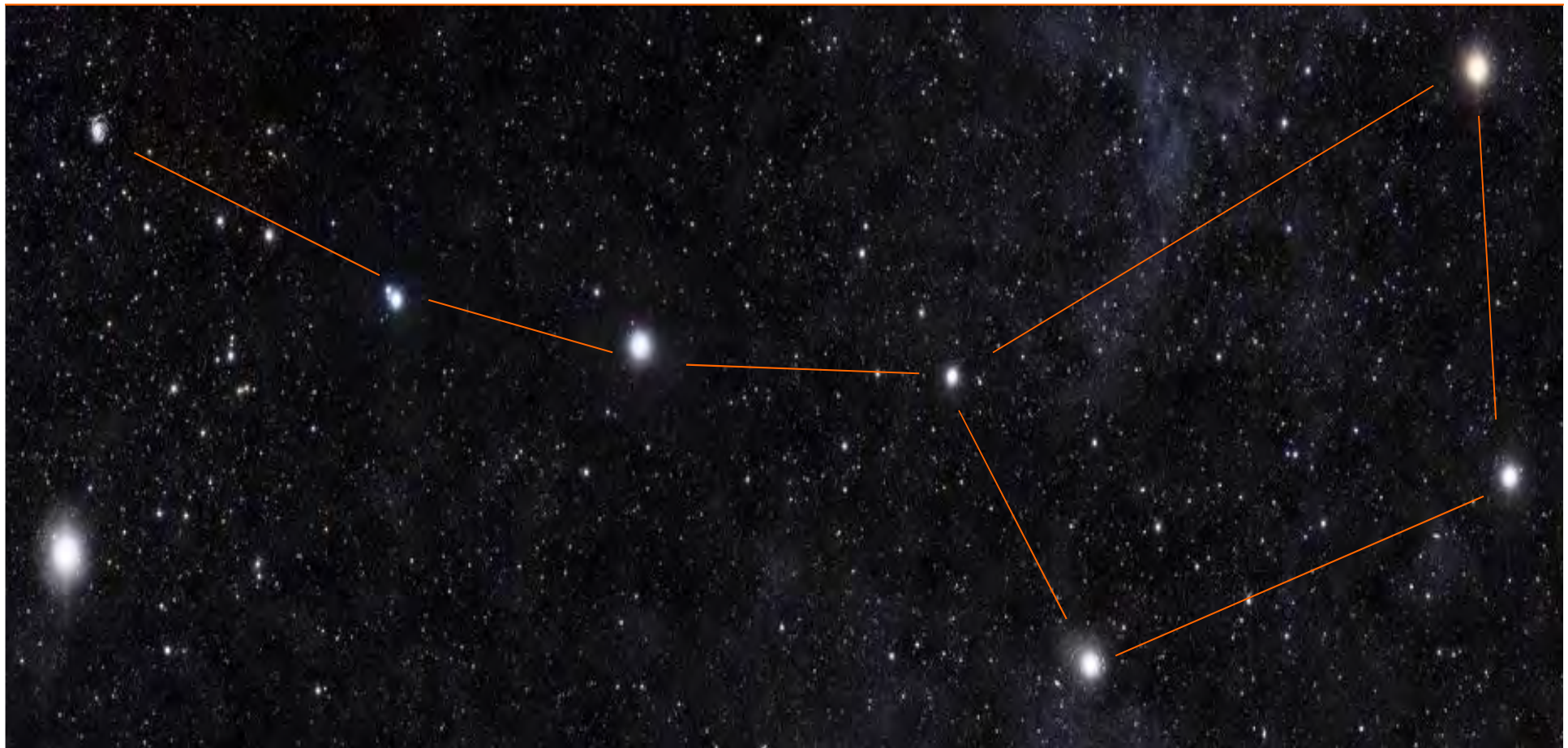
- Disruption = En hurtig og livstruende ændring af forretningsvilkår
- Vil ramme alle
- 60% ser det som positivt...
- Kun 25% har en strategi...!

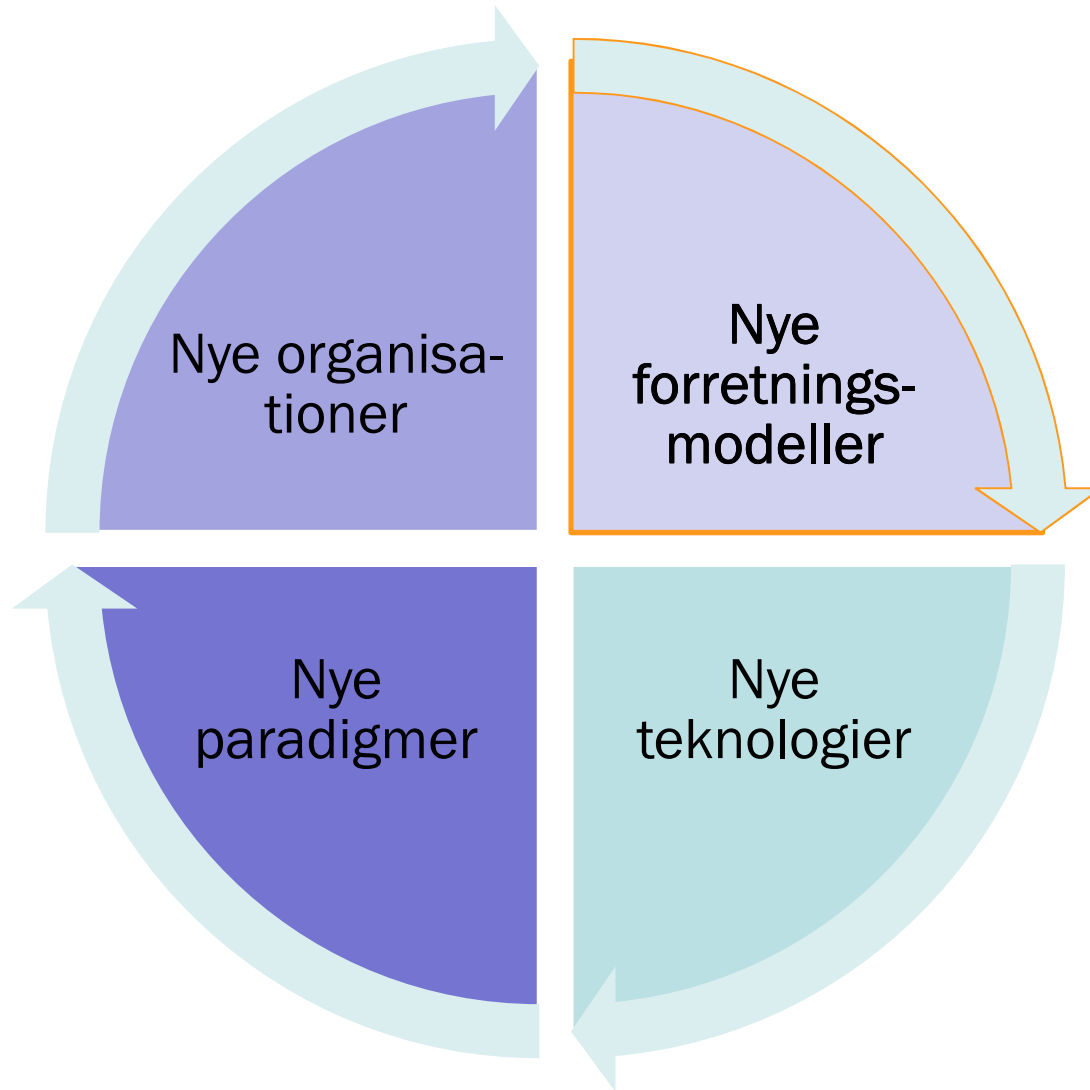
”Ja ja - vi har
da haft
digitalisering
i 20 år....!”

Ja, men ikke The Perfect Storm...

- Globalisering
+
- Dele-økonomi
+
- IT-enabling
+
- Fuck Regulering
+
- Iværksætter- kreativitet

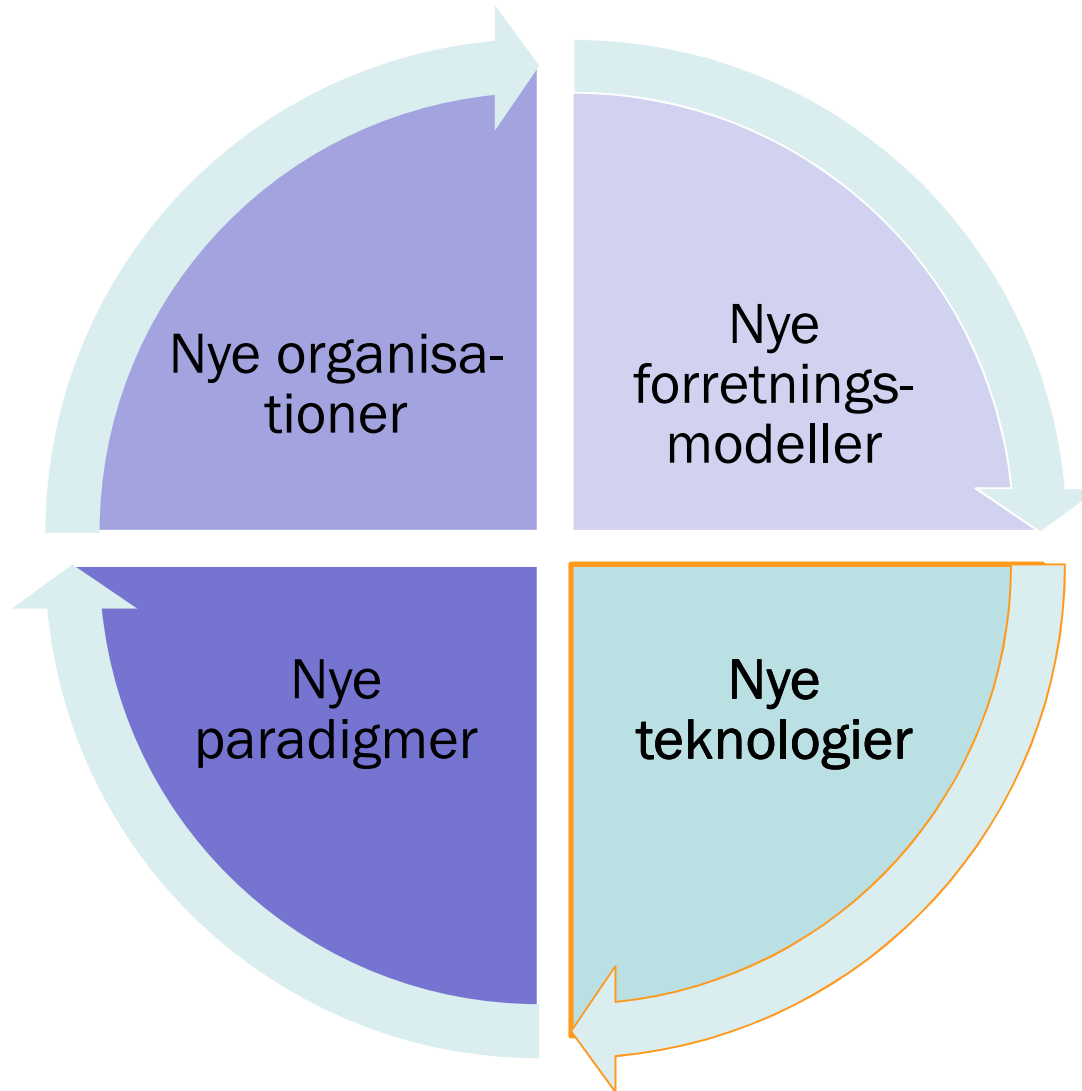
Mønstre i kaos





De nye digitale forretningsmodeller

1. **Abonnement** – fx Netflix, Mofibo, leasing, circle economy fx Grundfos
2. **Gratis datadrevet** (freemium) – fx Dinero, Facebook, Dropbox hvor ydelsen er ‘gratis’, men brugeren betaler med sine data, reklamer eller tilkøber en premium-ydelse. Mange spil.
3. **Markedspladsen** – fx dba, Uber, lendino, eBay, crowdfunding matcher udbyder og slutkunde.
4. **Hypermarket** – fx Amazon, WeChat, Alibaba, hvor man udnytter en massiv trafik og dermed stordriftsfordel til at sælge meget bredt og billigt.
5. **Innovativ Brugeroplevelse** – fx Apple og MobilePay
6. **Affiliate Pyramide** – fx Microsoft, som aktiverer en hær af forhandlere, der distribuerer på ren provisionsbasis (affiliates) – en stor salgsstyrke uden faste omkostninger.
7. **Ledige ressourcer** (on-demand) – *tid* (fx Ageras, TaskRabbit, Uber, Amino Freelancer, meploy skaber adgang til ledig tid, som kan sælges meget billigt). *Ledig kapacitet* (fx Airbnb, GoMore, farmbackup, deleøkonomi)
8. **Univers** (økosystem) – fx Apple, Google som skaber et helt univers hvor der er stor synergi mellem produkterne, der således støtter hinandens salg.
9. **Communities** – fx Shareville og Tripadvisor, hvor en loyal skare af folk samles om en oplevelse som brugere og medlemmer, snarere end som kommercielle kunder.



Teknologi Innovation & Bruger- oplevelelse



Teknologi + Innovation = Brugeroplevelse



- Alt tastes
- Web-baseret
- Dyrt



- Noget nyt og ekstra = **foto**
- Bedre oplevelse = **app**
- Meget billigere = **gratis**

Den strategiske udfordring



- Noget nyt og ekstra innovation
- Markant bedre kundeoplevelse
- Meget billigere

Eller noget helt nyt....

”Om 10 år kan de store rederier være væk”

Smedegaard, Berlingske 17.5.16



3D print...
Nye spillere...
Førerløse...
Robotter...
Apps...



Overvåge fald
Netværk inde/hjemme
Wearables og ble
Robotter
Tele-læge
Community
Skype



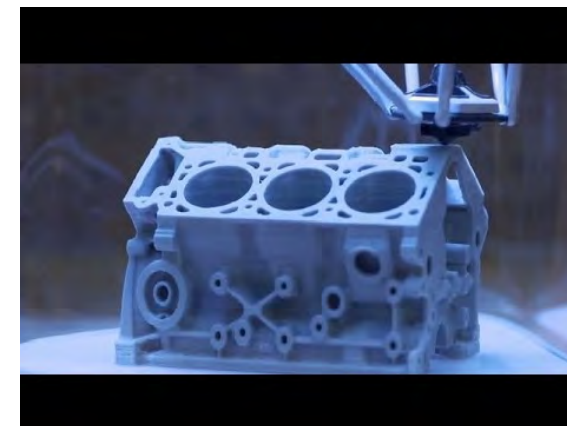
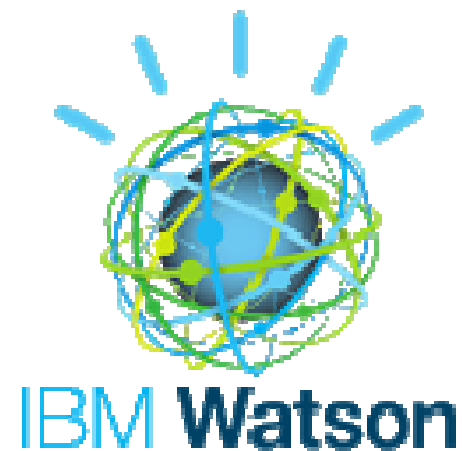
Big data
Crop Genomics
Precision farming
Food tracking
Smartgardens

De Nye Teknologier



1. Droner, selvkør, fjernstyr
2. Virtuel design & 3D print
3. AI & lærende robot
4. IoT og Wear-ables
5. Big Data
6. VR & AR

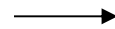
Helt nye muligheder



”Jeg har erkendt at jeg ikke kan være leder i fremtiden uden at forstå dette...”



Tag din org på en rejse...



5. Prøv & fail faster

4. Omgå virksomhedens immunforsvar

3. Lav scenarier og strategi

2. Hiv de andre med ombord

1. Din personlige erkendelse



Anna & Teresa

Start din personlige rejse her



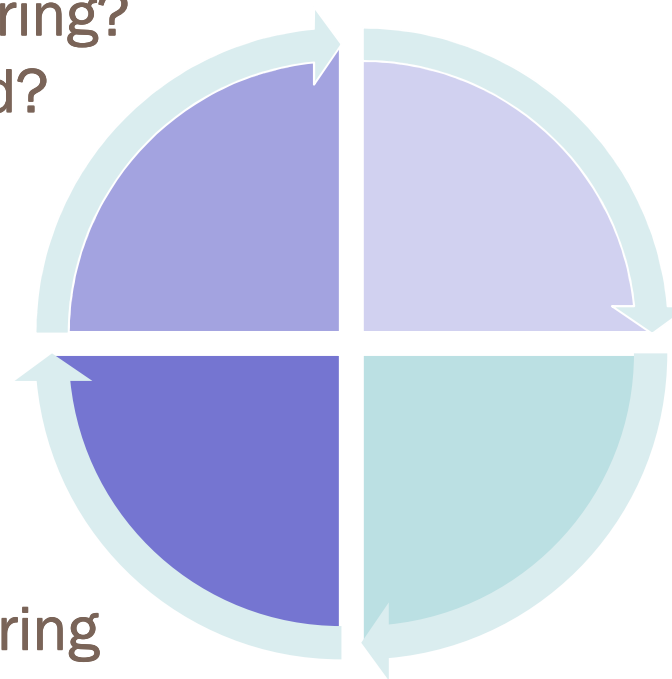
1. Købe en home-assistent
2. Check Watson og Blockchain
3. Støt crowdfunding
4. Prøv VR, Pokemon og 3D print
5. Køb alt på nettet – alt
6. Kend en iværksætter
7. Prøv en ny app hver dag
8. Tal til din telefon
9. Følg techinsider på fb

Spørgsmål med hjem...

- Hvilken digital forretningsmodel?
- Hvad er dit Kinderæg?
- Nye teknologier – hvilke nye muligheder?
- Hvad bliver din største ledelsesudfordring?
- Hvordan får du genYs stemme ombord?

Husk...

- I kan godt blive disrupted selvom jeres kunder er glade...
- Fail faster bliver nødvendigt...
- Murene falder – brancheerfa og regulering beskytter jer ikke længere...

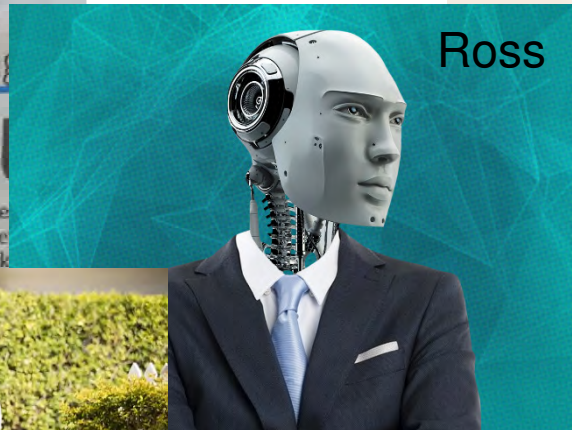


Nej 2016!

- <https://youtu.be/8e-5u2LpHU>
- <https://youtu.be/y-rEI4bezWc>
- <https://youtu.be/HVVK0b9DX8Q>
- <https://www.youtube.com/watch?v=MKZc25z2Wy4>



Netbank
Alarm & ur
Taxa
Indkøb
Kalender
Musik & radio
Bestille mad
Leksikon
Vejrudsigt
Lydbøger
Nyheder



Vår bästa jurist är en robot

Besök avtal24.se i din mobil eller dator.

Svara på frågor som rör din situation.

Ditt skräddarsydda avtal skapas. ut och skriv på eller signera digitalt.

avtal24
DEN MODERNA JURISTBYRÅN

Swedbank



Tak

– held & lykke



Læs gerne videre på bloggen:
Linkedin group Disruption & Leadership
Gerne kontakt på linkedin

**Disruption &
Leadership**